

ATENDIMENTO PREFERENCIAL  
"TODOS ACIMA DE 60 ANOS"  
"GESTANTES"  
"PESSOAS COM DEFICIÊNCIAS"  
"PESSOAS COM CRIANÇA DE CRIAR"

POR FAVOR:

PARA PRESERVAR A  
DISTÂNCIA MÍNIMA,  
PERMANECER ATRÁS  
DA FITA COLADA NO  
CHÃO.

OBRIGADO!

Prezados

Para seu atendimento, é  
necessário documento, cartão  
Sus e receita em mãos

Att  
Farmácia Sae Campos Eliseos

# L'ESSENTIEL

2022

Focus sur nos  
activités, nos  
ressources et  
nos dépenses.

[www.coalitionplus.org](http://www.coalitionplus.org)



# EDITO

## DU PRÉSIDENT



**Pr Medhi Karkouri**  
Président de Coalition  
PLUS depuis 2022

# 16.011

est le nombre de donateurs·trices fidèles qui nous accompagnent dans la construction d'un avenir sans sida, ni hépatites.

## Cher·ère donateur·trice,

L'année 2022 aura sans doute été celle durant laquelle Coalition PLUS a largué les amarres après deux ans de travail marqué par le Covid-19 et ses nombreuses restrictions. Notre bateau a repris la mer à pleine vitesse et accompli un long chemin dans un océan pourtant tumultueux. Je pense bien sûr aux crises qui ont marqué cette année et qui poussent notre organisation à s'adapter toujours plus à un monde en mouvement : guerre en Ukraine, crise au Sahel, populations déplacées en Amérique du Sud, crise climatique, inflation. C'est dans ce contexte que notre union, réseau international d'associations communautaires de lutte contre le VIH, joue le plus son rôle de solidarité.

Cet Essentiel retrace les moments forts de notre mobilisation en 2022. En particulier, notre participation à deux conférences, l'AFRAVIH à Marseille et l'IAS à Montréal, durant lesquelles notre visibilité scientifique tout comme notre présence pour porter des messages forts et disséminer nos savoirs autour de la démarche communautaire ont été remarquées. Pour la troisième année consécutive, nous avons organisé la Semaine internationale du dépistage dont l'impact ne fait que progresser grâce à l'action de plus de 100 organisations dans le monde rassemblées derrière le slogan #OnSeDépiste décliné en 7 langues.

Aujourd'hui plus que jamais, nous affirmons notre engagement fort en tant qu'organisations de lutte contre le VIH/sida à nous mobiliser sur les thématiques de santé et des droits qui touchent les populations infectées, affectées et vulnérables à l'épidémie. Cancers liés au virus du papillome humain, hépatites virales, overdoses, chasse aux sorcières des minorités... nous voyons dans nos actions de terrain, dans nos centres de santé communautaire, parmi nos militants·es, des problématiques multiples qui affectent de manière disproportionnée les personnes vivant avec le VIH et les populations clés, et nous sommes fiers·es d'y répondre avec force.

Grâce à votre soutien, notre union veut être en capacité de répondre aux défis rencontrés par nos populations sur la durée, elle doit aussi penser son action et sa structuration sur le long terme, travailler la qualité de ses réponses, documenter et disséminer ses bonnes pratiques, renforcer sa gouvernance, allant des questions de genres aux questions financières. Au travers de cet Essentiel, nous avons aussi souhaité mettre en avant comment Coalition PLUS prépare l'avenir face à une épidémie qui semble s'inscrire sur la durée.

**Pr Medhi Karkouri**  
Président de Coalition PLUS

L'Essentiel est une publication éditée par le Secrétariat de Coalition PLUS

Représentant légal : Vincent Leclercq · Directeur de publication : Département Communication & Collecte · Conception graphique : Département Communication et Collecte · Contact : Coalition PLUS - 14 rue Scandicci, 93508 Pantin Cedex - www.coalitionplus.org



# QUELQUES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

## UKRAINE, SAHEL : LE SOUTIEN DU RÉSEAU DANS LES RÉGIONS EN CRISE.

L'année 2022 a été marquée par deux crises géopolitiques majeures qui ont impacté directement la lutte contre le VIH/sida et les associations du réseau de Coalition PLUS : l'invasion russe en Ukraine et les tensions entre la France et le Mali dans un contexte de crise sécuritaire au Sahel. Grâce à la générosité de nos donateurs-trices, Coalition PLUS a pu intervenir pour soutenir ses deux partenaires en Ukraine et au Mali.

## UN SUCCÈS POUR NOTRE PREMIER ÉVÈNE- MENT DE STREAMING SOLIDAIRE.

Du 2 au 4 décembre 2022, Coalition PLUS a donné rendez-vous à ses sympathisants-es sur la plateforme de streaming en ligne : Twitch. Notre première édition du 'Sidastream' a réuni 4 streamers de la communauté LGBT+. Durant trois jours, ils ont levé des fonds en faveur de la lutte contre le VIH. L'objectif de collecte initial a même été dépassé.

# 3 272,50 €

**ONT ÉTÉ LEVÉS POUR FINANCER DES ACTIONS DE  
FORMATION EN DÉPISTAGE DU VIH ET EN SANTÉ  
SEXUELLE EN AFRIQUE CENTRAL ET AMÉRIQUE  
LATINE.**



## PLAIDOYER POUR UNE AUGMEN- TATION DES RESSOURCES EN FAVEUR DE LA LUTTE CONTRE L'ÉPIDÉMIE DE VIH/SIDA

Dans le cadre de la 7ème Conférence de re-constitution des ressources (2024-2026) du Fonds mondial, Coalition PLUS et ses membres ont renforcé leur plaidoyer à travers plusieurs initiatives afin d'interpeller les pouvoirs publics et demander à la France et aux autres pays donateurs de jouer pleinement leur rôle de leader dans la lutte contre le sida.

Dans son plan d'investissement en 2022, le Fonds mondial annonçait un objectif de financement de 18 milliards de dollars US, correspondant à une augmentation d'environ 30 % par rapport aux 14 milliards US\$ réunis en 2019. Coalition PLUS a été un acteur majeur dans les efforts de mobilisation et de sensibilisation dans les pays de mise en œuvre et auprès des gouvernements donateurs.

Cette conférence de re-constitution qui s'est tenue le 21 septembre 2022 aura permis de recueillir 15,7 milliards de dollars avec une augmentation de la contribution de la France à hauteur de 23 %.

## NOS MISSIONS :

**Mutualiser** : Coalition PLUS rassemble ses associations partenaires afin de faire rayonner leur expertise à l'échelle mondiale, trouver des solutions communes à des situations épidémiologiques similaires et permettre un meilleur partage d'expériences.

**Interpeller** : Grâce à son réseau de plus de 100 associations, Coalition PLUS interpelle les instances politiques nationales et internationales sur leurs responsabilités en matière de santé publique et de respect des droits humains.

**Financer** : Grâce à vos dons, Coalition PLUS finance des programmes d'actions et des projets à long terme en Amérique latine, en Afrique, en Asie et en Europe au travers de ses associations partenaires.

**Soutenir** : Soutenir les activistes des droits humains et de la lutte contre le sida qui se battent dans des contextes sécuritaires parfois extrêmement violents.

## LE RÉSEAU COALITION PLUS :

Fondée en 2008, Coalition PLUS est un réseau international d'ONG communautaires de lutte contre le sida et les hépatites virales. Nous sommes actifs dans 52 pays auprès de plus de 100 organisations locales.

Grâce à la coopération inédite de plus de 100 associations, nous sommes présents dans les régions à forte épidémie afin qu'il n'y ait plus de nouvelles contaminations d'ici 2030.

Fortes de leur expertise locale, nos associations partenaires agissent de manière autonome. Coalition PLUS leur apporte un renforcement de compétences ainsi qu'un co-financement de leurs actions concrètes sur le terrain pour maximiser l'impact des programmes.

Coalition PLUS a 5 bureaux : Pantin (Paris), Bruxelles, Genève, Marseille et Dakar. Nous sommes structurés en 10 réseaux internationaux selon un critère géographique, thématique ou linguistique.

# GRÂCE À VOTRE SOUTIEN

## NOUS LEVONS LES BARRIÈRES D'ACCÈS AUX SERVICES DE SANTÉ

En 2022, le réseau de Coalition PLUS a été une nouvelle fois confronté à des défis de taille à cause de l'instabilité géopolitique : guerre en Ukraine, conflit au Sahel, etc. Ces situations conflictuelles ont un impact direct sur la vie des personnes infectées, affectées et vulnérables à l'épidémie de VIH. Malgré un contexte difficile, maintenir l'accès aux services de santé est notre priorité.

Par ailleurs, partout dans le monde, la discrimination et la stigmatisation basées sur le genre et l'orientation sexuelle persiste. Ceci limite drastiquement l'accès aux services de santé pour les populations les plus vulnérables.

Malgré ces obstacles et grâce à votre soutien, nous avons été en mesure de poursuivre et de développer nos actions pour lever les barrières d'accès. Les équipes de Coalition PLUS travaillent activement pour soutenir les personnes vivant avec le VIH, en s'efforçant de leur donner accès aux soins nécessaires.

Ensemble, nous continuons à faire pression pour que le droit à l'accès aux services de santé soit enfin respecté.

---

**4,7 MILLIONS €**

**ONT ÉTÉ AFFECTÉS DIRECTEMENT AUX ACTIONS DE TERRAIN.**



Crédit photo :Seif Kousmate / Maroc



Crédit photo : 100% Life / Ukraine

## NOS ACTIONS D'URGENCE

Depuis la crise de la Covid-19, Coalition PLUS a dû s'adapter et mobiliser un fonds pour répondre aux situations d'urgence. Initialement, notre réseau n'est pas spécialisé dans les opérations d'urgence, mais les circonstances nous ont poussés à débloquer des ressources pour faire face aux crises. En 2020, il s'agissait de la pandémie de Covid-19. En 2021, nous avons réagi face à l'urgence en Afghanistan et à la menace pesant sur la communauté LGBT+. En 2022, notre attention s'est portée sur la guerre en Ukraine et la crise au Sahel.

Aujourd'hui, nous sommes conscients du fait que le réchauffement climatique entraînera une multiplication des

crises migratoires et sanitaires. Par conséquent, ce fonds d'urgence est destiné à perdurer dans le temps.

Grâce à votre soutien, nous pouvons continuer à répondre aux crises futures de manière efficace et apporter une aide concrète aux personnes touchées.

**80.231,60 €**

**ONT ÉTÉ TRANSFÉRÉS PAR COALITION PLUS À NOTRE ASSOCIATION PARTENAIRE EN UKRAINE POUR MAINTENIR LES PERSONNES VIVANT AVEC LE VIH SOUS TRAITEMENT.**



# FAIRE RECULER L'ÉPIDÉMIE DE VIH

COALITION PLUS TRAVAILLE DIRECTEMENT AVEC LES COMMUNAUTÉS LES PLUS VULNÉRABLES À L'ÉPIDÉMIE DE VIH.

L'épidémie de VIH dure depuis maintenant 40 ans, et les deux années de pandémie de Covid-19 ont érodé les progrès réalisés ces dernières années. Il était impératif de rattraper le temps perdu et de mettre un terme à cette épidémie qui se nourrit des inégalités, de la discrimination et de la stigmatisation.

## AMÉLIORATION DE L'ENVIRONNEMENT ET DES MOYENS DE LA LUTTE ET LA SANTÉ DES POPULATIONS.

Durant cette année, la direction Plaidoyer de Coalition PLUS s'est focalisée sur l'optimisation des ressources et la défense des droits des populations les plus touchées par le VIH.

Grâce à un programme spécifique dédié à l'augmentation des ressources du Fonds Mondial, les efforts communs ont permis de mobiliser des fonds supplémentaires pour soutenir les initiatives de prévention, de traitement et de soutien dans plusieurs pays.

Par ailleurs, un appui technique plaidoyer a été offert à plusieurs associations du réseau afin de favoriser la sensibilisation et la mobilisation en faveur de l'accès aux soins et à la défense des droits humains des populations vulnérables.

## FAIRE LA PROMOTION DU DÉPISTAGE À L'ÉCHELLE MONDIALE.

Organisée à l'initiative de Coalition PLUS en 2020, la Semaine Internationale du Dépistage est devenue depuis lors un événement incontournable dans l'agenda de la lutte internationale contre le VIH. En 2022, les résultats ont été encore meilleurs que lors des deux éditions précédentes :

# 53 919

TESTS RÉALISÉS (VIH, VHB, VHC, SY-PHILLIS)

DONT 2,7% DE TESTS POSITIFS AU VIH.

# +125%

DE TESTS SUPPLÉMENTAIRES ONT ÉTÉ EFFECTUÉS EN 2022 PAR RAPPORT À LA PREMIÈRE ÉDITION EN 2020.

## ESSAIMER LES BONNES PRATIQUES.

Au cours de l'année écoulée, notre organisation a réalisé d'importantes contributions à la recherche scientifique. Nous avons recensé 107 citations scientifiques, incluant des articles, des participations à des colloques et des conférences, dans le cadre de 17 projets de recherche communautaire. De plus, sur 25 résumés accompagnés dans le cadre de tutorats, 20 ont été retenus par les prestigieuses conférences scientifiques AFRAVIH 2022 et AIDS 2022. Cela témoigne de la qualité et de l'impact de nos travaux de recherche. En outre, nous avons dispensé 10 formations au sein de nos réseaux, abordant diverses thématiques de recherche. Ces formations ont permis de renforcer les capacités des chercheurs et professionnels engagés dans la lutte contre le VIH. Ces réalisations illustrent notre engagement continu en faveur de la recherche scientifique et de l'avancement des connaissances dans la lutte contre le VIH.



Crédit photo : Mobarak Saad / Egypte

## PROJETS EN RENFORCEMENT DE CAPACITÉ, RECHERCHE ET PLAIDOYER BÉNÉFICIAIRE D'UN FINANCEMENT EXTERNE EN 2022 :

**Plaidoyer et recherche (Maroc, Burundi, Mali, Maurice, Équateur, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Cameroun et Malaisie) :** L'implication communautaire en recherche, plaidoyer santé et droits comme levier à la fin de l'épidémie à VIH et aux hépatites.

**Cascades Communautaires (Maroc, Roumanie, Mali) :** Amélioration de l'impact de la contribution communautaire dans l'accès à la prise en charge et le maintien dans le soin des populations clés.

**EPIC Mena (Liban, Maroc, Mauritanie, Algérie, Tunisie) :** Enquêtes pour évaluer l'impact de la crise sanitaire de la Covid-19 en milieu communautaire.

**SEXTRA (Bolivie, Canada, Équateur, France, Maroc, Portugal, Maurice, Roumanie) :** Étude multi-pays, exploratoire et descriptive visant à identifier les déterminants au VIH et les besoins en santé sexuelle des hommes cis ou trans et des femmes trans qui utilisent internet pour trouver des partenaires d'échange économique-sexuel.

**Accès santé (Maroc, Tunisie, Mauritanie, Mali, Togo, Sénégal, Maurice et Madagascar) :** Accès à des services de santé de qualité pour les populations clés.

**Communauté COM-Santé (Équateur)**

**Mise en place de deux centres d'accueil bas seuil pour les usagers de drogues injectables à Ager (Algérie)**

**Programme de réduction des risques chez les usagers de drogues injectables (Madagascar)**

# RAPPORT FINANCIER 2022

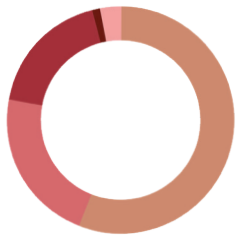
## PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION

	EXERCICE 2022		EXERCICE 2021	
	TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
1. Produits liés à la générosité du public <i>dont dons, legs, mécénat</i>	2.140.057	2.140.057	2.307.789	
2. Produits non liés à la générosité du public <i>dont cotisations avec contrepartie, parrainage des entreprises</i>	4.003.482			
3. Subventions et autres concours publics	3.849.019		6.903.978	
4. Reprise sur provisions et dépréciations	57.292			
5. Utilisation des fonds dédiés antérieurs				
<b>TOTAL</b>	<b>10.049.850</b>	<b>2.140.057</b>	<b>9.211.767</b>	<b>2.307.789</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
1. Missions sociales	7.530.914	1.957.420	7.162.767	
2. Frais de recherche de fonds	373.170	182.637	628.631	
3. Frais de fonctionnement	1.808.531		1.095.299	
4. Dotations aux provisions	5.961			
5. Impôt sur les bénéfices				
6. Reports en fonds dédiés de l'exercice	62.418			
<b>TOTAL</b>	<b>9.780.994</b>		<b>8.996.697</b>	
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>268.856</b>	<b>2.140.057</b>	<b>325.070</b>	



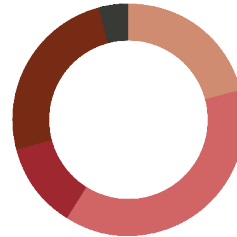
Crédit photo : Coalition PLUS / France

## EMPLOIS



- 56% Activités
- 22% Animation et soutien aux réseaux
- 18% Fonctionnement
- 1% Dotation aux provisions et engagements
- 3% Excédent de résultat

## RESSOURCES



- 21% Collecte
- 38% Subventions publiques
- 12% Subventions privées
- 25% Apport membres et cotisations
- 4% Autres produits et refacturations

En 2022, les Ressources Collectées auprès du public ont représenté 21% du total des produits de l'association, soit une baisse de 4 points par rapport à l'année précédente où elles représentaient 25%. En valeur, ces ressources ont diminué de près de 168 K€, ce qui équivaut à une baisse de 7%. Cette diminution est principalement attribuée à une réduction du volume des dons, passant de 2 308 K€ à 2 140 K€ en 2022.

Les emplois de l'association sont répartis en trois catégories principales : les missions sociales, les frais de collecte et les frais de fonctionnement.

Les missions sociales sont financées par la générosité du public à hauteur de 1 957 K€ en 2022.

Elles se répartissent comme suit :

- 102K€ pour les activités de recherche
- 85K€ pour les activités de plaidoyer
- 505K€ pour le soutien à la vie associative et aux actions générales du réseau
- 1 161K€ pour les programmes de terrain d'accès à la santé
- 19K€ pour la capitalisation

En ce qui concerne les frais de recherche de fonds, ils représentent 4% du total des emplois de l'association en 2022, par rapport à 2021 (7%). En effet,

les frais de collecte, notamment compte tenu des suites du contexte sanitaire, ont été fortement ralenties en 2022. Les frais de collecte sont financés à hauteur de 49% par les ressources liées à la générosité du public, représentant ainsi un montant de 183 K€ en 2022, soit 9% du total des ressources liées à la générosité du public. Cette proportion était de 13% en 2021.

En ce qui concerne les frais de fonctionnement, ils englobent les fonctions supports (direction, services financiers, etc.), les coûts liés au fonctionnement du siège social (assurances, loyers, charges locatives, etc.) et la vie associative (Conseil d'Administration, Bureau, Présidence, etc.).

Coalition PLUS intervient également en Belgique et en Suisse. Des programmes de street marketing ont été lancés en 2014 et 2015 afin de récolter des dons dans ces pays. Pour cela deux structures distinctes de Coalition PLUS ont été créées :

- Coalition PLUS Belgique
- Coalition PLUS Suisse

En 2022, 607K€ de dons ont été récoltés en Suisse et 440K€ de dons en Belgique.

Ces dons servent principalement à rembourser

les prêts octroyés par Coalition PLUS pour financer l'investissement dans la recherche de fonds mais aussi à financer des activités des terrains à travers les associations partenaires.

Coalition PLUS dispose également d'un fonds de dotation. En tant que mandataire de Coalition PLUS, le Fonds de dotation Coalition PLUS est engagé depuis 2017 dans un programme d'investissement en collecte de rue, en vue de constituer un fichier de donateurs réguliers visant à financer des activités de lutte contre le VIH/sida.

Les dons issus de la collecte de rue du fonds de dotation s'élèvent à 292K€ et représentent 100% de ses ressources en 2022.

Ces dons servent principalement à financer les activités de terrain à travers les associations partenaires mais aussi les frais de fonctionnement.

# RAPPORT FINANCIER 2022

Les fonds associatifs continuent de croître compte tenu d'un résultat positif de 269 K€ sur l'exercice 2022. Les fonds associatifs représentent 1 mois de budget de charge.

Le total du bilan augmente de façon significative en raison de la constatation à la date de signature des nouvelles conventions de financement pluriannuelles et les créances qui leurs sont rattachées.

<b>BILAN</b>	<b>2022 en milliers d'€</b>	<b>2021 en milliers d'€</b>
<b>Bilan actif</b>	<b>11.937</b>	<b>6.060</b>
Immobilisations nettes	1.561	2.792
Créances	9.174	2.842
Trésorerie	1.163	390
Charges constatées d'avance	33	24
Ecart de conversion	6	11
<b>Bilan passif</b>	<b>11.937</b>	<b>6.060</b>
Fonds propres	833	565
Dont résultats de l'exercice	269	325
Fonds dédiés	66	4
Dettes et provisions	3.796	2.587
Produits constatés d'avance	7.169	2.891
Ecart de conversion	73	13

## CONTRÔLE ET TRANSPARENCE

1. Opinion du Commissaire aux comptes « Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice »

2. Un comité d'audit composé d'experts, de salariées et de quelques administrateurs. rices s'assure qu'il existe en permanence des procédures formalisées et des contrôles qualités adéquats sur nos activités ainsi qu'une maîtrise des risques probables. Il s'assure que les politiques en place sont appliquées et veille à leur mise à jour régulière.

## POLITIQUE DE RÉSERVE

La structure du modèle économique de Coalition PLUS repose essentiellement sur 3 sources de financements : les financements institutionnels, les dons et l'apport de AIDES.

Presque 50% de nos financements proviennent de bailleurs institutionnels dans le cadre de conventions de projets. Coalition PLUS réfléchit à diversifier ses sources de financements privés, notamment par la reprise du street-marketing et la prospection en mécénat.

C'est ainsi que Coalition PLUS a mis en place une stratégie d'amélioration de sa santé financière. Cette stratégie a

permis de dégager des excédents sur les derniers exercices et d'améliorer le niveau des réserves. Cette stratégie devrait se poursuivre dans les 3 prochaines années.

## RESSOURCES HUMAINES

L'effectif moyen en équivalent temps plein est de 30,42 en France.

Aucun bénévole ne travaille au siège. L'équipe compte 3 apprentis et 1 stagiaire.

Aucune rémunération n'est accordée aux membres du Conseil d'administration.

Le montant global des rémunérations des 3 plus hauts cadres salariées est de 214 800 € bruts chargés.

## GOVERNANCE

La gouvernance de Coalition PLUS repose sur la participation de ses 16 membres réguliers, associations issues de 16 pays, au Conseil d'administration. Celui-ci se réunit au moins 6 fois par an. Un bureau du Conseil d'administration constitué d'un Président, d'une vice-Présidente, d'un trésorier et d'une Secrétaire générale permet d'assurer le suivi permanent de l'association en lien avec la direction générale.

## LIBÉRALITÉS

Coalition PLUS n'a été bénéficiaire d'aucun leg en 2022.

## Merci à

- Nos donatrices et nos donateurs.
- Nos salariées et salariés.
- Nos bailleurs publics : L'Agence Française de Développement (AFD), la Mairie de Paris, l'Initiative 5%, UNAIDS, Inserm/ ANRS.
- Nos partenaires entreprises et fondations : Gilead, Cepheid, GNP, NVF Fondation Gates, Robert Carr Fund.
- L'association AIDES, qui finance 25% du budget de Coalition PLUS.



# MERCI DE NOUS AIDER À FAIRE TOUJOURS PLUS !



©Crédit photo : Ana Caroline de Lima / Brésil



[WWW.COALITIONPLUS.ORG](http://WWW.COALITIONPLUS.ORG)

Toutes les informations de ce rapport sont issues des rapports moral, d'activités et financier de l'année 2022, disponibles sur notre site internet et obtenus sur simple demande.